



PLAN
ESTRATÉGICO
2022-2025

UNA VOZ GLOBAL PARA UN FUTURO COMÚN II
Promover un futuro de esperanza para las universidades
católicas 2022-2024

PROEMIO (2019)

A medida que la Federación Internacional de Universidades Católicas se acerca a su ^{centenario}, la celebración de los muchos logros del pasado debe ser también una ocasión para desarrollar un marco de transformación que prepare a las universidades católicas para las cambiantes condiciones del futuro. La FIUC es una federación basada en valores que atiende a miembros que trabajan en condiciones muy diferentes y se enfrentan a enormes retos. Nuestra tarea consiste en ofrecer respuestas a los diferentes grupos de interés, en un momento en el que las universidades se enfrentan a un nuevo mundo de oportunidades y trastornos, a medida que se transforman su misión, su modelo educativo, sus estrategias de compromiso con la comunidad y sus estructuras de financiación. Nuestro objetivo es apoyar la colaboración mundial, uniendo las voces de nuestros miembros en un compromiso global por una investigación sólida y una formación académica basada en valores. Para ello es necesario convocar a disciplinas y diferentes partes interesadas de todas las regiones y sectores profesionales para producir conocimientos que sirvan a la causa de la justicia y los derechos humanos, apoyen la sostenibilidad de nuestra casa común y defiendan a la humanidad.

Las universidades son el centro de un nuevo modelo económico que ya no se basa simplemente en la fabricación y las materias primas, sino que está dirigido por quienes poseen el capital intelectual.

ya no se basa simplemente en la fabricación y las materias primas, sino que está impulsado y dirigido por quienes poseen el capital intelectual. Esto requiere claramente vínculos más fuertes con las partes interesadas de la comunidad, que aprovecharán cada vez más eficazmente los recursos disponibles en las universidades, que deben ser flexibles para atender a estas demandas cambiantes. Nuestra ventaja es que, como universidades católicas

Nuestra ventaja es que, como universidades católicas, actuaremos para satisfacer estas demandas mediante una educación basada en valores.

Somos conscientes de que nuestro futuro es común o no será. La maraña global de retos medioambientales, económicos, políticos, culturales y sociales obliga a las universidades a desempeñar un nuevo papel. La disrupción tecnológica está cambiando la naturaleza del trabajo, los modos de socialidad e interacción, las estrategias de compromiso político y también la propia idea de lo humano. En esta economía, los usos de la universidad (¿para qué sirve la universidad?), la naturaleza de sus partes interesadas (¿para quién es la universidad?), el papel de la organización y las estrategias (¿cómo produce conocimiento la universidad?) y, por último, su relevancia (¿cómo crea valor(es) la universidad?), imponen a las federaciones, como la FIUC, una responsabilidad más amplia y profunda.

Como Federación de ámbito mundial, la tarea de la FIUC es inevitablemente la de crear puentes entre geografías y realidades sociales, inducir la colaboración entre disciplinas y modos de producción de conocimiento, fomentar espacios de diálogo entre sus miembros (instituciones, investigadores, estudiantes) y entre ellos y otros actores sociales. Y hacerlo en el espíritu del Evangelio, que ilumina nuestros esfuerzos. Como sostiene el Papa Francisco en *Evangelii Gaudium*: "Las universidades son ámbitos privilegiados para articular y desarrollar este compromiso evangelizador de manera interdisciplinar e integrada." (*Evangelii Gaudium*, 134). Actuar concretamente", como nos desafía a hacer, significa asumir los retos allí donde se diagnostican. Actuar en términos concretos, por tanto, significa también ser ambiciosos a la hora de potenciar el alcance global.

Una Iglesia que sale requiere universidades que salgan, que estén en movimiento. Esto significa precisamente articular lo local con lo global, potenciando nuestra presencia local con una red internacional más amplia de universidades, unidas por su identidad, y comprometidas a crear conjuntamente impacto en un mundo que necesita cada vez más instituciones que creen valor informadas por valores.

La IFCU sólo puede ser efectivamente global si escucha y, por tanto, defiende sus muchas y ricamente diversas voces internas. Como voz de muchas voces, nos comprometemos a fomentar espacios de solidaridad sostenible para trabajar juntos por un futuro común.

NUESTRA SITUACIÓN ACTUAL (2023)

En 2019, la FIUC aprobó un Plan Estratégico con metas y objetivos claramente definidos, destinados a hacer que la Federación sea más eficiente, más responsable, más relacionable y visible. Titulado "Una voz global para un futuro común", el PE se basa en una visión de la FIUC como plataforma para la defensa de las muchas voces que dan forma a la rica y diversa realidad de las universidades católicas de todo el mundo, al tiempo que refleja un compromiso conjunto con la ciencia y la educación como motores de un futuro de esperanza y oportunidades para todos. Poner la ciencia al servicio del bien común significa asumir el reto de mejorar la condición humana respetando toda la vida del planeta, exige asumir los retos, las amenazas y las oportunidades allí donde se presenten. Y supone trabajar más allá de las disciplinas, las naciones, las culturas institucionales y las divisiones.

Los objetivos fijados por el PE se llevaron a cabo a lo largo de los cuatro años del mandato ampliado, fruto del impacto del COVID. Los años 2019-2022 fueron especialmente complejos para una federación mundial cuyo trabajo se basa en la colaboración y el intercambio continuos, no solo por los efectos de los largos cierres patronales, sino también, más adelante, por el estallido de la guerra en Ucrania, la crisis energética y la inflación mundial. La incertidumbre y la inestabilidad mundiales están afectando y remodelando las estrategias adoptadas por las instituciones y señalando un momento de crisis para la enseñanza superior en general. Pero este momento señala también la propuesta de valor específica de la educación superior católica, que aporta sabiduría al mundo a la luz del Evangelio, sobre todo en la firme defensa de la dignidad humana, la integridad, la justicia social, la paz, la equidad y el Estado de derecho.

En este entorno, la IFCU ha logrado adaptarse a las nuevas condiciones. El periodo marcó el inicio de la transformación tecnológica con la plataforma de colaboración y las actividades de formación en línea como sus principales productos estrella.

SEGUIR AVANZANDO

El Plan Estratégico para el periodo 2022-2023 es necesariamente una continuación del anterior, continuando el camino para mejorar la eficiencia, promover la transparencia y abogar por una educación superior católica global. Sin embargo, las condiciones en las que operan las universidades, y en particular las universidades católicas, han cambiado, bajo la coacción de la pandemia, la guerra, el cambio climático

y las crecientes amenazas a la cohesión social provocadas por un sistema de crisis económicas, culturales y políticas. Lo que está en juego es claramente la sostenibilidad de las universidades (financiera, medioambiental, institucional) y también la autonomía y la libertad para llevar a cabo su misión. Las universidades católicas prestan un servicio único a la sociedad como instituciones llamadas a comprometerse y analizar los signos de los tiempos y a contribuir a la solución de sus múltiples y complejos problemas a la luz del Evangelio, como se subraya en *la Gaudium et Spes*. Como tal, la IFCU comparte el compromiso de apoyar a sus miembros en el diseño de estrategias para ampliar el acceso y avanzar en los resultados, haciendo que la educación sea asequible e inclusiva.

Para el próximo mandato, el Plan Estratégico de la FIUC se compromete a impulsar instituciones sólidas, preparadas para afrontar los retos y oportunidades de la transformación digital, con estructuras de gobierno adecuadas para la consecución de sus objetivos, promoviendo una investigación excelente y una educación de calidad, fomentando las capacidades del profesorado y del personal e impulsando el potencial de nuestros estudiantes con el objetivo último de crear valor humano e inspirar a nuestras comunidades a hacerlo mejor, a apuntar alto y a ser profesionalmente implacables en la búsqueda del bien común. Además, IFCU continuará fomentando la colaboración global contribuyendo al desarrollo de mejores instituciones y su impacto, respetando la diversidad de cada miembro.

I - DECLARACIÓN DE OBJETIVOS

La misión de la FIUC es contribuir al desarrollo, la transformación y la resiliencia de la educación superior católica en todo el mundo, trabajando por la mejora de la sociedad, el avance del aprendizaje y la promoción de los valores cristianos y humanistas de justicia, solidaridad y sostenibilidad. La Federación trabaja para desarrollar mejores instituciones, que sean sostenibles, estén bien gobernadas y se esfuercen por ofrecer respuestas éticamente sólidas a las complejas cuestiones a las que se enfrentan las sociedades contemporáneas.

II -VISIÓN

Fortalecer las voces de la educación superior católica mundial y trabajar por el bien común apoyando a las instituciones de educación superior de calidad.

III - VALORES

PROMOCIÓN DE LA EDUCACIÓN E INVESTIGACIÓN DE CALIDAD - La Federación se atiene a los mejores criterios de investigación y enseñanza referenciados internacionalmente y fomenta su reflejo en las actividades de sus miembros teniendo en cuenta que el objetivo de la educación superior católica es la promoción del desarrollo integral de la persona.

COLABORACIÓN GLOBAL Y SOLIDARIDAD - Creemos que la ciencia que cambia vidas y la educación de profesionales orientados al futuro requieren la colaboración entre campos disciplinarios y la solidaridad en un entorno de educación superior internacionalmente sólido y conectado en red.

INTEGRIDAD - Nuestras actividades están determinadas por el compromiso de apoyar la integridad ética en la gobernanza, el liderazgo, la investigación y el entorno académico. Nos comprometemos a apoyar la dignidad humana y a fomentar el respeto en las comunidades académicas, independientemente del género, grupo, edad, religión y etnia.

CONSTRUCCIÓN DE COMUNIDADES - La catolicidad global de nuestros esfuerzos no oculta que la responsabilidad primordial de nuestros miembros es con sus comunidades locales. La Federación también trabajará para elevar las prácticas de responsabilidad social de sus miembros y apoyarlos en el compromiso colegiado con las comunidades y las poblaciones a las que sirven, promoviendo al mismo tiempo un diálogo más amplio con otros actores de la sociedad (ONG, empresas, asociaciones profesionales, gobierno, instituciones de investigación).

IV - OBJETIVOS

1. Fortalecer la voz global de la Federación en todos los asuntos relacionados con la educación superior, las tendencias de la investigación, el desarrollo profesional y el impacto social;

2. Implantar un modelo sólido de colaboración académica entre sus miembros y servir al desarrollo de capacidades, promoviendo la defensa en entornos de riesgo;
3. Promover instituciones sólidas y autónomas y apoyar estrategias de liderazgo dirigidas a desarrollar el capital humano y garantizar la sostenibilidad;
4. Promover la calidad de la investigación y la educación para el bien común en las instituciones católicas de enseñanza superior;
5. Hacer de la IFCU una organización más eficiente, mejorar la comunicación con sus miembros y modernizar sus estructuras;

Servir a la Iglesia y a su misión.

5 - INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

- A. Fortalecer la voz global de la organización y aumentar la defensa pública de las universidades católicas (Iniciativa de Defensa).
- B. Desarrollar instituciones de calidad y fomentar la responsabilidad social, la autonomía y la sostenibilidad en las universidades católicas (Iniciativa de Capacitación).
- C. Promover la mejora continua de la FIUC para atender mejor las necesidades de sus miembros (Iniciativa de transformación).
- D. Aumentar la solidaridad y el apoyo a las universidades y a los académicos en situación de riesgo (Iniciativa de Solidaridad).
- E. Apoyar la contribución de las universidades a los Objetivos de *Laudato si'* (LSG), los ODS de la ONU (Iniciativa de Sostenibilidad) y la Economía de Francesco.

6 - MEDIDAS DE APLICACIÓN

INICIATIVA DE DEFENSA - Comprometerse con las diversas voces de la Federación para fortalecer la voz global de la organización y aumentar la defensa pública de las universidades católicas.

A.1 Reforzar la colaboración con el Dicasterio para la Cultura y la Educación y con las Academias Pontificias.

A.2 Reforzar la colaboración regular con organizaciones internacionales y otras asociaciones universitarias (AUF, AUAP, IAU, EUA, Red Universitaria de la ASEAN, Asociación de Universidades Árabes, Foro Mundial de Asociaciones Universitarias, etc.).

A.3. Abogar por las universidades católicas como instituciones que avanzan y concienciar sobre su impacto en la sociedad.

A.4 A.4. Promover la presencia en los medios de comunicación de los responsables de la FIUC en sus regiones.

A.5 A.4. Impulsar iniciativas de prospectiva y tendencias para apoyar la transformación de las universidades en el siglo^{XXI}.

A.6 Implementar y difundir actividades que promuevan la tradición intelectual católica y su vinculación con el cuidado de la casa común.

INICIATIVA DE CREACIÓN DE CAPACIDADES - Desarrollar instituciones de calidad y fomentar la responsabilidad social, la autonomía y la sostenibilidad en las universidades católicas.

B.1 Apoyar y diversificar las actividades de formación ejecutiva, adaptándose a las necesidades cambiantes de las instituciones y utilizando nuevos formatos tecnológicos (Webinars y plataformas online) para potenciar el alcance global.

B.2 Trabajar con el Dicasterio de Cultura y Educación sobre las mejores prácticas de gobierno en las universidades católicas.

B.3. Defender el pleno desarrollo, autonomía y diversidad de las universidades católicas a la luz de la *Ex Corde Ecclesiae*.

B.4. Contribuir al desarrollo de directrices para la evaluación de la carrera y la investigación.

B.5. Apoyar la internacionalización de la enseñanza superior católica (por ejemplo, mediante seminarios de formación para responsables de relaciones internacionales, difundiendo información sobre diferentes sistemas y culturas académicas, promoviendo la formación en diversidad, apoyando la representación conjunta en foros internacionales como NAFSA y EIEA).

B.6 Apoyar las políticas de diversidad e inclusión en las universidades católicas y promover la igualdad de oportunidades.

C. INICIATIVA DE TRANSFORMACIÓN - Promover la mejora continua de la FIUC para servir mejor a las necesidades de sus miembros.

C.1. Replantear el alcance de las actividades ofrecidas por la Federación y recentrar su misión en torno al apoyo y desarrollo de iniciativas para promover mejores instituciones.

C.2 Promover el trabajo del CIRAD y de la unidad de prospectiva.

C.3. Mejorar el trabajo con las asociaciones regionales de universidades católicas de la FIUC.

C.4. Elaborar documentos políticos y recomendaciones sobre las nuevas fronteras de la investigación y la educación, con especial atención a la ética, la inteligencia artificial y la ciencia abierta.

C.5. Trabajar por la mejora continua de la Federación y mejorar las medidas de evaluación de la calidad de su actuación.

C.6. Garantizar la estabilidad financiera de la Federación y mejorar la competitividad de las subvenciones y la captación de fondos.

INICIATIVA DE SOLIDARIDAD - Potenciar la solidaridad y el apoyo a las universidades, los académicos y el personal administrativo en situación de riesgo.

D.1. Proponer apoyo a las universidades en situación de riesgo mediante asesoramiento, capacitación e intercambio de estudiantes y personal internacional.

D.2. Diseñar mecanismos y políticas de apoyo a los estudiantes, profesores y personal inmigrante y refugiado.

D.3. Apoyar el trabajo de las universidades católicas en programas comunitarios y de construcción de la paz.

INICIATIVA DE SOSTENIBILIDAD - Apoyar la contribución de las universidades a los Objetivos de *Laudato si'* (LSG), los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU y la Economía Francesca.

E.1 Alinear el trabajo de la Federación con los ODS y los ODS. E.2 Promover el desarrollo y la internacionalización del Observatorio *Laudato si'* (LSO) y su Índice Humanista de Ecología Integral (HIEI).

E.2. Sensibilizar sobre la economía de Francesco.

E.3. Crear una estrategia de sostenibilidad medioambiental para la IFCU (por ejemplo, medir el rendimiento energético, reducir los residuos, etc.) y establecer objetivos para minimizar su huella de carbono.

E.4. Comprometerse con una política global de sostenibilidad universitaria, difundiendo las mejores prácticas y trabajando con las asociaciones regionales para la redacción de un compromiso conjunto.